

PRODIMDF 2022

**Programa de Desarrollo Institucional Municipal y de las Demarcaciones
Territoriales del Distrito Federal**



BIENESTAR
SECRETARÍA DE BIENESTAR

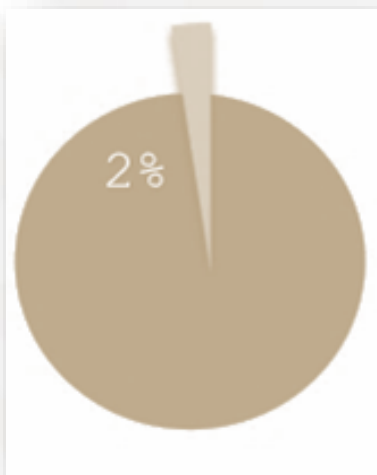


2022 *Ricardo Flores*
Año de Magón
PRECURSOR DE LA REVOLUCIÓN MEXICANA

“ESTE PROGRAMA ES PÚBLICO, AJENO A CUALQUIER PARTIDO POLÍTICO. QUEDA PROHIBIDO EL USO PARA FINES DISTINTOS AL DESARROLLO SOCIAL”.

¿Qué es el PRODIMDF?

- ❖ Se trata de un programa que pueden llevar a cabo los municipios y demarcaciones territoriales del DF, ahora Ciudad de México, al disponer del 2% de los recursos FISMDF que les correspondan, con la finalidad de fortalecer las capacidades de gestión del municipio o demarcaciones territoriales.



¿Qué puedo realizar con los recursos del PRODIMDF?

1. Instalación y habilitación de áreas destinadas a la realización de trámites de la ciudadanía.

(Ventanillas, módulos de atención, espacios para el ejercicio de derechos y contribuir con la dignidad de las personas, como cuarto de lactancia).

2. Kioscos digitales

(Módulos automatizados para realización de pagos, expedición de documentos).

3. Creación y actualización de normativa municipal

(Actualización del padrón de contribuyentes, atlas de riesgo, plan de protección civil municipal, reglamento interior del ayuntamiento).

4. Actualizar el catastro municipal o padrón de contribuyentes.

5. Software y Hardware:

Sistemas operativos e informáticos. (Sitio de internet del municipio para la realización de pagos en línea) o bien la adquisición de equipos tecnológicos.

6. Cursos de capacitación:

Impartidos por una institución certificada por la Secretaría de Educación Pública, enfocándose en la Administración Pública.

Para mayor información consultará el numeral 2.5.2 de los Lineamientos vigentes o el catálogo PRODIMDF contenido en el Manual de la MIDS.



¿En qué conceptos NO puedo gastar los recursos del PRODIMDF?



BIENESTAR
SECRETARÍA DE BIENESTAR



Importante

Dentro de los 30 días naturales posteriores a la formalización se podrá solicitar modificaciones al convenio. El plazo antes mencionado es improrrogable.

Las modificaciones podrán ser en cuanto al modelo de los bienes adquiridos, montos erogados, calendario de ejecución, etc.

Las modificaciones están sujetas a la normatividad previamente aplicada en la revisión de los proyectos técnicos.

Se deberán subir evidencias a la MIDS de los proyectos técnicos que integren el expediente del convenio PRODIMDF 2022



Calendario

ACTIVIDAD	RESPONSABLE	PLAZO DE EJECUCIÓN
CAPTURA DE LA PLANEACIÓN DEL PRODIMDF	ENLACE FISDMF	DESDE LA APERTURA DE LA MIDS AL 29 DE ABRIL
REVISIÓN DEL PRODIMDF	DGDR	LA REVISIÓN SERÁ DE MANERA CONTINUA HASTA LAS FECHAS ESTABLECIDAS PARA LA SOLVENTACIÓN DE OBSERVACIONES, EN CASO DE HABERLAS.
SOLVENTACIÓN DE OBSERVACIONES Y FIRMA DE LOS PROYECTOS	ENLACE FISDMF	A MÁS TARDAR EL 31 DE MAYO.
FIRMA MUNICIPIO	PRESIDENTA O PRESIDENTE MUNICIPAL Y TESORERA (O)	A MÁS TARDAR EL 10 DE JUNIO
FIRMA ENTIDADES	SECRETARÍA DE FINANZAS U HOMÓLOGO EN LA ENTIDAD	A MÁS TARDAR EL 21 DE JUNIO.
FIRMA DGDR	DGDR	A MÁS TARDAR EL 31 DE JUNIO.



DIRECCIÓN GENERAL DE DESARROLLO REGIONAL



BIENESTAR

SECRETARÍA DE BIENESTAR

Teléfono:

Conmutador CDMX: 5553285000

Conmutador Oaxaca: 951 5022 630

Directora Lic. Cecilia Fernández Garelli

Ext. 22201

cecilia.fernandez@bienestar.gob.mx

TEMAS: Participación social, CUIS y capacitaciones.

TEMA: Planeación en plataforma MIDS, y dudas técnicas.

**Dirección de Formación y Asistencia
para el Desarrollo Regional**

**Dirección de Planeación y Verificación de Proyectos
para el Desarrollo Regional**

Ext. 52644, 52609 CDMX y Ext. 45073 Oaxaca

Zona Sur:

Ext. 52618 CDMX

lucia.fuentes@bienestar.gob.mx

andrea.gonzalez@bienestar.gob.mx

meztly.dehonor@bienestar.gob.mx

nohemi.sandoval@bienestar.gob.mx

Zona Centro Norte:

Ext. 52619 CDMX

sebastian.ocampo@bienestar.gob.mx



2022 *Ricardo Flores*
Año de Magón
PRECURSOR DE LA REVOLUCIÓN MEXICANA



BIENESTAR

SECRETARÍA DE BIENESTAR

TEMA: Convenios PRODIMDF y convenios de distribución.

Dirección de Normatividad y Procesos para el Desarrollo

55 53 28 50 00 ext. 52687, 52686 y 52689

pedro.fernandez@bienestar.gob.mx

noel.ayala@bienestar.gob.mx

jorge.hoyos@bienestar.gob.mx

TEMA: Cédulas de seguimiento y verificación.

Dirección de Análisis Estratégico para el Desarrollo Regional

Ext. 52617

david.huerta@bienestar.gob.mx



GRACIAS POR SU ATENCIÓN



BIENESTAR
SECRETARÍA DE BIENESTAR



2022 *Ricardo Flores*
Año de Magón
PRECURSOR DE LA REVOLUCIÓN MEXICANA

“ESTE PROGRAMA ES PÚBLICO, AJENO A CUALQUIER PARTIDO POLÍTICO. QUEDA PROHIBIDO EL USO PARA FINES DISTINTOS AL DESARROLLO SOCIAL”.

Transferencias federales

Mtro. Jesús Tadeo Ramírez Flores



Objetivos de la participación

- Conocer los fundamentos que dan lugar a las transferencias federales, así como identificar los criterios de distribución.
- Estudiar el Sistema Nacional de Coordinación Fiscal.
- Describir los fondos de participaciones federales.
- Entender las características de las aportaciones federales destinadas a los municipios.



CONTENIDO

- 1 Importancia de las transferencias federales
- 2 El Sistema Nacional de Coordinación Fiscal
- 3 Recaudación Federal Participable y Fondos de Participaciones Federales
- 4 Aportaciones Federales



Importancia de las transferencias federales

De acuerdo con información del INEGI, en promedio para los municipios el 75% de sus ingresos depende de transferencias federales (Participaciones y Aportaciones), sin embargo, hay entidades donde la dependencia de estos recursos es menor al 50% del total de sus ingresos, mientras que para otros, representa más del 92%.



Transferencias

- Intergubernamentales: son un conjunto de recursos que por medio de un acuerdo entre los órdenes de gobierno involucrados y mediante determinadas reglas de distribución se transfieren de un orden de gobierno a otro para atender sus necesidades de gasto.
- Intragubernamentales: Dentro de un mismo nivel de gobierno, sólo con diferentes marcos administrativos.



Sobre las transferencias

- Pueden o no tener un propósito general.
- Por lo regular las funciones asignadas, a los recursos que tienen un propósito están relacionadas con la atención de ciertos rubros.
- Transferencias condicionadas: son aquellas que están destinadas a un fin específico, por ejemplo, la prestación de servicios públicos.
- Transferencias no condicionadas: son aquellas que no están orientadas a atender determinados fines, sino que pueden gastarse en aquellas necesidades que los receptores, es decir, los gobiernos locales, consideren prioritario.



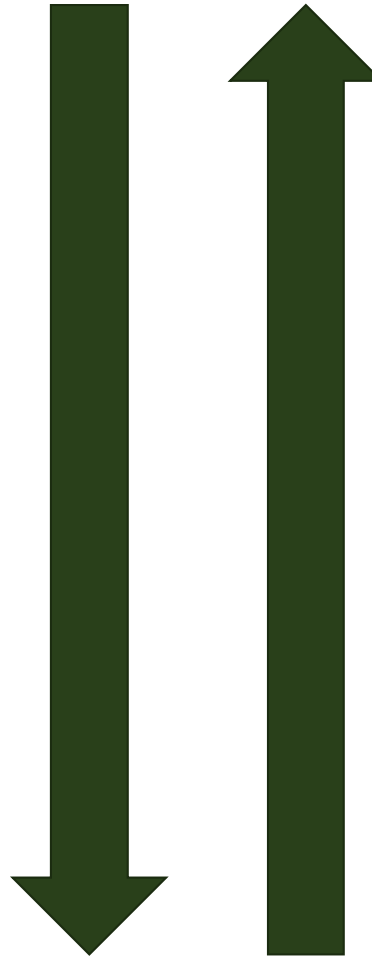
Transferencias: Desequilibrio vertical y horizontal

Gobiernos locales

Gobierno locales deberán atender las necesidades locales

La función asignación (provisión de bienes y servicios públicos) es propia de los gobiernos subnacionales.

Más detalle y conocimiento de los problemas.



- Maximizar la eficiencia
- Resolver las asimetrías entre regiones.
- Estabilidad económica

Gobiernos nacionales

Sector central busca maximizar el presupuesto

Función estabilización y la función distribución



Criterios de distribución de transferencias

- **Criterios resarcitorios:** ligados con la política económica y tienen el objeto de atender una característica particular
- **Criterios distributivos:** se refieren a un criterio donde persevera la igualdad en los mecanismos de distribución, consideran generalmente: Población, la densidad entre otros.
- **Criterios compensatorios:** ligados a un estándar sobre el cual se activa la distribución cuando por alguna razón se cae por debajo de ese estándar.
- **Criterios históricos o inerciales:** Mecanismos de distribución que consideran los montos asignados en ejercicios fiscales anteriores.
- **Criterios ligados con incentivos:** Cuando hay avances superiores al programa, metas y objetivos.



Clasificación de las transferencias de acuerdo a su destino u objeto de gasto

- **No condicionadas:** aquellas que se encuentran relacionadas con alguna atención en particular.
- **Condicionadas:** aquellas que tienen rubros o partidas de gasto determinadas por un orden de gobierno superior, y sólo pueden usarse para los fines previamente definidos.



El Sistema Nacional de Coordinación Fiscal

Distribución constitucional de potestades tributarias

Gobierno Federal

- Comercio Exterior
- Aprovechamiento y explotación de recursos naturales de jurisdicción federal
- Instituciones de crédito y sociedades de seguros
- Servicios públicos concesionados o explotados por la Federación
- Especiales: Energía eléctrica; Producción y consumo de tabacos labrados; Gasolina y otros productos derivados del petróleo; Cerillos y fósforos; Aguamiel y productos de su fermentación; Explotación forestal; Producción y consumo de cerveza;
- Todos los demás impuestos cuyas fuentes no estén reservadas en forma exclusiva al municipio.

Gobierno Estatal

Todos los demás impuestos cuyas fuentes no estén reservadas en forma exclusiva a la Federación o al municipio, y no estén prohibidas a los estados.

Gobierno Municipal

Sobre la propiedad inmobiliaria



2. Sistema Nacional de Coordinación Fiscal (SNCF)



Fines del SNCF



Simplificar el Sistema Tributario Nacional



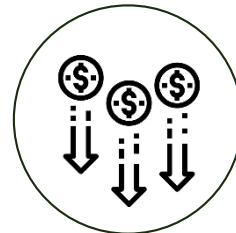
Eliminar cargas administrativas



Hacer más equitativo el sistema tributario nacional



Mejorar el equilibrio financiero de los estados a través de las participaciones (asimetrías)



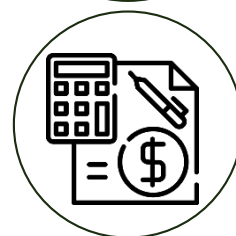
Evitar los efectos perniciosos de la competencia fiscal entre los estados



Evitar competencia fiscal entre estados



Facilitar la compatibilidad del sistema tributario nacional con otros países (doble tributación)



Posibilita la colaboración administrativa



Normatividad que sustenta el Sistema de Participaciones Federales

Convenios de únicos de coordinación (1977 y 1978)



Ley de Coordinación Fiscal (DOF 27-12-1978)



Convenio de Adhesión al SNCF (Anexos)

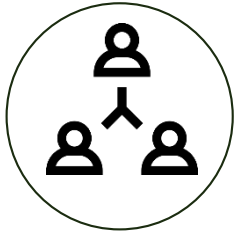


Convenios de Colaboración Administrativa en Materia Fiscal Federal (Anexos)

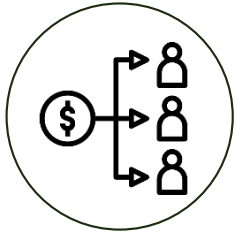


Ley de Coordinación Fiscal

Esta Ley tiene por objeto:



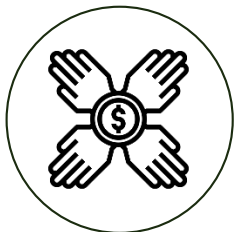
- *Coordinar el sistema fiscal de la Federación con las entidades federativas, así como con los municipios y demarcaciones territoriales,*



- *Establecer la participación que corresponda a sus haciendas públicas en los ingresos federales,*
- *Distribuir las participaciones,*



- *Fijar reglas de colaboración administrativa entre las diversas autoridades fiscales,*



- **Constituir los organismos** en materia de coordinación fiscal y,
- *Dar las bases de su organización y funcionamiento.*



Legislación complementaria



Recaudación Federal Participable y de las participaciones federales



Recaudación Federal Participable

Ingresos tributarios

- ISR (excluyendo servidores públicos)
- IVA
- IEPS
- Importación y exportación
- Recargos y actualizaciones
- Impuestos causados en ejercicios anteriores
- Derechos de minería



Ingresos petroleros

- Fondo Mexicano del Petróleo para la Estabilización y el Desarrollo
- ISR contratos y asignaciones
- (menos el derecho especial sobre hidrocarburos)



**Recaudación
Federal
Participable
Bruta**

**Recaudación Federal
Participable Bruta**



Participaciones directas a
las entidades, incentivos
económicos y otros



**Recaudación
Federal
Participable**

Clasificación de los fondos por

Fondos	Integración
Fondo General de Participaciones	20% de RFP
Fondo de Fomento Municipal	1% de RFP
IEPS (Bebidas alcohólicas, cervezas y tabacos)	Bebidas Alcohólicas (20%), Cervezas (20%) y Tabacos Labrados (8%)
Fondo De Fiscalización Y Recaudación (FOFIR)	1.25% de la RFP
Fondo de Compensación (FOCO)	2/11 del total recaudado por la aplicación de cuotas a las que se refiere el Artículo 2-A de la LIEPS
Ventas de Gasolinas y Diésel (IEPS Gasolinas)	9/11 del total recaudado por la aplicación de cuotas a las que se refiere el Artículo 2-A de la LIEPS
Fondo de Extracción de Hidrocarburos (FEXHI)	Recursos transferidos por el Fondo Mexicano del Petróleo para la Estabilización y el Desarrollo
0.136% de la RFP, a aquellos Municipios por los que se realicen el comercio exterior	0.136% de RFP
Participación a Municipios colindantes con la frontera o litorales por los que se realice salida de hidrocarburos	Recursos transferidos por el Fondo Mexicano del Petróleo para la Estabilización y el Desarrollo (ingresos petroleros aprobados en LIF multiplicado por el factor 0.00051)
Otros fondos	Integración
Participación de la Recaudación del ISR	100% de la recaudación que se obtenga del ISR que efectivamente se entere a Federación por el salario personal que preste o desempeñe un servicio personal subordinado en las dependencias de la entidad federativa o del municipio

Clasificación de los fondos por

Fondos	Distribución
Fondo General de Participaciones	Se participa al menos el 20% para los municipios
Fondo de Fomento Municipal	Se participa el 100% a los municipios
IEPS (Bebidas alcohólicas, cervezas y tabacos)	Se participa al menos el 20% para los municipios
Fondo De Fiscalización Y Recaudación (FOFIR)	Se participa al menos el 20% para los municipios
Fondo de Compensación (FOCO)	Se participa al menos el 20% para los municipios
Ventas de Gasolinas y Diésel (IEPS Gasolinas)	Se participa al menos el 20% para los municipios
Fondo de Extracción de Hidrocarburos (FEXHI)	Se participa al menos el 20% para los municipios
0.136% de la RFP, a aquellos Municipios por los que se realicen el comercio exterior	Se participa el 100% a los municipios
Participación a Municipios colindantes con la frontera o litorales por los que se realice salida de hidrocarburos	Se participa el 100% a los municipios

Otros fondos	Distribución
Participación de la Recaudación del ISR	Se participa el 100% ya sea a la Entidad o Municipio

Fondo General de Participaciones (FGP)

Se integra del 20% de la Recaudación Federal Participable

DISTRIBUCIÓN

FGP 2007

+

$$\Delta \text{FGP} = (\text{FGP}_{\text{año}} - \text{FGP}_{2007})$$

**Monto FGP 2007
que correspondió a
cada
Entidad
Federativa**

C1	60%	Crecimiento Económico (PIBE)	Ponderados con población
C2	30%	Incremento en Recaudación de Impuestos y Derechos Locales (Promedio últimos 3 años)	
C3	10%	Nivel de Recaudación de Impuestos y Derechos Locales	

C1, C2, C3 : coeficientes que integran la parte variable de la fórmula

Al menos el 20% se distribuye a municipios



Se adiciona además al FGP

Bases Especiales de Tributación (BET)

**80% del impuesto
recaudado por entidades
federativas por concepto
de BET en 1989**



**Actualizado por Inflación de
Junio 1989
a
Junio 2020 (año de cálculo)
(15.9454)**



Recaudación de impuestos y derechos locales

Impuestos locales

Cantidad efectivamente pagada en la entidad en el año de calendario de que se trate, independientemente del ejercicio fiscal en que se haya causado, así como los accesorios. A la cantidad pagada se descontarán las devoluciones que se hayan efectuado.

Derechos locales

Contribuciones establecidas en Ley por el uso o aprovechamiento de los bienes del dominio público de la entidad, así como por los servicios que presten las entidades en sus funciones de derecho público. Se exceptúa cuando se presten por organismos descentralizados u órganos desconcentrados. No obstante, se considerarán los derechos a cargo de los organismos públicos descentralizados que presten servicios exclusivos de las entidades.

Impuesto predial

Cantidad efectivamente recaudada en el año de calendario de que se trate, incluyendo sus accesorios, y excluyendo las contribuciones adicionales o cualquier concepto distinto que recaiga sobre los mismos. A la cantidad pagada se descontarán las devoluciones que se hayan efectuado por cualquier título o motivo.

Derechos por suministro de agua

Cantidad efectivamente recaudada en el año de calendario de que se trate, incluyendo sus accesorios, y excluyendo las contribuciones adicionales o cualquier concepto distinto que recaiga sobre los mismos. A la cantidad pagada se descontarán las devoluciones que se hayan efectuado por cualquier título o motivo.

Fondo de Fomento Municipal (FFM)

DISTRIBUCIÓN

FFM 2013

+

$$\Delta \text{FFM} = (\text{FFM}_{\text{año}} - \text{FFM}_{2013})$$

Monto FFM 2013
que correspondió a
cada
Entidad
Federativa

C1	70%	Incremento en Recaudación de Impuesto Predial y Derechos de Agua	Ponderado con población
C2	30%	Incremento en Recaudación de Impuesto Predial de Municipios con Convenio de Colaboración Administrativa (no mayor a 100%)	Ponderado con población de los municipios con convenio

C1, y C2: coeficientes que integran la parte variable de la fórmula

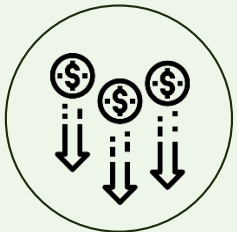
El 100% se participa a los municipios



IEPS (Bebidas alcohólicas y tabacos)

Las entidades participarán en la recaudación que se obtenga del Impuesto Especial sobre Productos y Servicios en los siguientes bienes.

20%	Recaudación IEPS de cerveza, bebidas refrescantes, alcohol, bebidas alcohólicas fermentadas y bebidas alcohólicas
8%	Recaudación IEPS de tabacos labrados



La distribución

Se realizará en función del porcentaje que represente la enajenación de cada uno de los bienes en la entidad respecto a la enajenación nacional

Al menos el 20% se distribuye a municipios



Fondo de Fiscalización y Recaudación (FOFIR)

Se integra por un monto equivalente al 1.25% de la recaudación federal participable.

DISTRIBUCIÓN

FOFIE 2013

+

$$\Delta \text{FOFIR}_{13} = (\text{FOFIR}_{\text{año}} - \text{FOFIR}_{2007})$$

FOFIR se recibe como anticipo y corresponde a la cantidad mensual promedio que recibió la entidad en 2013

C1	30%	Cifras virtuales de la entidad respecto a su PIB	Ponderados con población
C2	10%	Valor de mercancía embargada o asegurada	
C3	30%	Incremento en recaudación de impuestos y derechos locales	
C4	30%	Recaudación de impuestos y derechos locales respecto a "Ingresos de Libre Disposición"	

De forma trimestral se distribuirá la compensación de dicho fondo.

C1, C2, C3 y C4: coeficientes que integran la parte variable de la fórmula

Al menos el 20% se distribuye a municipios



Fondo de Compensación e IEPS de gasolinas y diésel

Este fondo deriva de las cuotas del artículo 2.- A de la Ley del IEPS y corresponde a las cuotas en la enajenación de gasolina y diésel. Y se divide en dos partes:

Enajenación en función del consumo efectuado en el estado para el expendio al público de gasolina y diésel.

9/11 IEPS de gasolina y diésel (garantía de pago, al 25%)

2/11 Fondo de Compensación el cual se distribuye entre las 10 entidades federativas con menor PIB per cápita no minero y no petrolero

Al menos el 20% se distribuye a municipios

La distribución deberá realizarse atendiendo los niveles de población



Fondo de Extracción de Hidrocarburos (FEXHI)

Se conforma por los recursos que le transfiera el Fondo Mexicano del Petróleo para la Estabilización y el Desarrollo y será el monto que resulte de multiplicar los ingresos petroleros aprobados en la Ley de Ingresos por un factor de 0.0087

El FEXHI será distribuido entre aquellas entidades que formen parte de la clasificación de extracción de petróleo y gas definida en el último censo económico realizado por el INEGI.

50% valor de extracción bruta de los hidrocarburos (Censo Económico-INEGI)

50% volumen de producción de gas natural (SIE-SENER)

La Secretaría de Hacienda y Crédito Público enterará a las entidades federativas las cantidades correspondientes mensualmente, de forma provisional y, en su caso, efectuará el ajuste anual que corresponda, conforme a las disposiciones que al efecto emita.

Al menos el 20% se distribuye a municipios



Sobre las participaciones

Las participaciones federales que recibirán los Municipios del total del FGP incluyendo sus incrementos, nunca serán inferiores al 20% de las cantidades que correspondan al Estado, el cual habrá de cubrírseles.

Las legislaturas locales establecerán su distribución mediante disposiciones generales, atendiendo a incentivos recaudatorios y principios resarcitorios.

Proceso de distribución de participaciones



La Federación entregará las participaciones a los municipios por conducto de los Estados; dentro de los cinco días siguientes a aquel en que el Estado las reciba, las participaciones serán cubiertas en efectivo, no en obra, sin condicionamiento.



Aportaciones Federales

Fondos de Aportaciones Federales

1. Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de las Entidades Federativas (FAFEF)
2. Fondo de Aportaciones para la Nómina Educativa y Gasto Operativo (FONE)
3. Fondo de Aportaciones para los Servicios de Salud (FASSA)
4. Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social (FAIS)
5. Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal (FORTAMUN-DF)
6. Fondo de Aportaciones Múltiple (FAM)
7. Fondo de Aportaciones para la Educación Tecnológica y de Adultos (FAETA)
8. Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública de los Estados y del Distrito Federal (FASP)



Fondos de Aportaciones Federales para municipios

Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social en su vertiente municipal. (FAIS)

Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal (FORTAMUN DF)



Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social Municipal y de las Demarcaciones Territoriales (FAISMDF)

- LCF, artículos 33-35
- Se norma anualmente a través de los lineamientos del Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social, el cual tiene por objeto normar diversos aspectos como lo son los mecanismos, procedimientos responsabilidad y plazos que deberán de observarse en el manejo del fondo en comento con la finalidad de tener una eficaz y eficiente planeación, operación y seguimiento en el mismo.
- Se integra por el 2.2228% de la RFP.



Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social Municipal y de las Demarcaciones Territoriales (FAISMDF)

- Mantenimiento de infraestructura
- Agua potable
- Alcantarilla
- Drenaje y letrinas
- Urbanización
- Electrificación de colonias pobres
- Infraestructura básica del sector salud y educativo
- Mantenimiento de vivienda.



Normatividad

Ley de Coordinación Fiscal

Lineamientos del Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social

Manual de Usuario y Operación de la Matriz de Inversión de Desarrollo Social (planeación)

Matriz de Inversión de Desarrollo Social (MIDS) (incidencia de los proyectos)



Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal (FORTAMUNDF)

Corresponde al 2.35% de la RFP a municipios

Corresponde al 0.2123% de la RFP a las demarcaciones territoriales del Distrito Federal

El Fondo puede usarse para:

- Cumplir obligaciones financieras
- Pago de derechos y aprovechamientos
- Mantenimiento de los sistemas de recaudación locales
- Mantenimiento de Infraestructura
- Atención de las necesidades de seguridad pública



Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal (FORTAMUNDF)

La distribución del fondo en Municipios obedece a:

- El número de habitantes con el que cuenta cada municipio

La distribución dentro de las demarcaciones territoriales:

- 75% de acuerdo con la población residente
- 25% de acuerdo con la población flotante



Comentarios finales

Como se pudo observar, las transferencias federales juegan un papel muy importante dentro de la estructura de las finanzas públicas municipales en el Estado mexicano.



Gracias

Mtro. Jesús Tadeo Ramírez Flores

jramirezf@indetec.gob.mx

Tel. [33 3669 5550](tel:3336695550) Ext. 406

